



AVENIR SPORTIF D'ORLY

Rapport d'activités: Saison sportive 2016 – 2017

*Notre association.
Notre club.*

Votre investissement et implication auprès des adhérents de 18 sections (dont 25 activités).

Vous les sportifs de tous sexes, âges, niveaux de pratiques et disciplines. Vous êtes cette année 2 698.

Vous les bénévoles : pas moins de 150 ! Vous investissant de quelques heures par an à parfois quelques dizaines d'heures par semaine.

Vous les salariés (60 au 30/06/17) – éducateurs, administratifs, agent d'entretien. 21,75 ETP (équivalent temps plein), c'est-à-dire 761 heures et 30 minutes de travail effectif par semaine au service des adhérents. Chaque semaine.

Vous les partenaires – ville d'Orly et ses différents services, DDCS du 94, Conseil Départemental du 94, Région IDF, Préfecture & DILCRA, CDOS 94, CRIB, diverses Fédérations (agrées et délégataires) et Comités Départementaux, Centre Médico-Sportif, Agence Régionale de Santé, Association Arc en Ciel, société Dalkia.

Nous tous. Au service de tous les sportifs.

C'est une vieille et belle histoire qui se poursuit, toujours plus près des Orlysiens et de leurs besoins.

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

COMPARATIF ADHERENTS 2013/2014 - 2014/2015 - 2015/2016 – 2016/2017					% QPV
SECTIONS	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	SECTIONS
BABY CLUB (Section Dissoute)	151	0	0		
BADMINTON (1)	27	28	33	20	70
BASKET	269	283	290	336	80
BOXE ANGLAISE	70	63	61	78	90
BOXE FRANCAISE	72	73	105	131	80
CYCLISME (Section Dissoute)	0	0	0		
ESCRIME	60	57	60	54	60
FOOTBALL (au 02/11/2015)	420	508	505	521	90
DANSE	203	202	204	203	80
GYM ENTRETIEN (1)	24	21	13	0	50
JUDO	84	81	140	110	90
KARATE	170	116	182	218	90
MUSCULATION (1)	90	90	90	21	90
NATATION/AQUAGYM	359	448	450	500	85
PETANQUE OSB (1)	25	25	27	30	100
ACBO (1)	100	100	100	60	90
MULTISPORTS (Section Dissoute)	330	0	0		
SENIORS (1)	119	101	105	115	70
SPORT DETENTE (1)	80	55	55	54	20
TENNIS	132	150	160	161	70
TENNIS DE TABLE	48	52	56	55	70
TIR A L'ARC	33	33	36	31	80
YOGA (Section Dissoute)	0	0	0		
TOTAL	2 663	2486	2672	2698	
	Réel	Réel	Réel	Réel	

25% de pratique 10 / 17 ans sur effectifs totaux

(1) pratique adulte uniquement

0 éducatrice en convalescence

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

L'ASO et la cohésion sociale:

L'anniversaire de l'ASO a célébré et valorisé ses forces vives: nos bénévoles, arbitres, dirigeants et éducateurs! Nous avons organisé les 70 ans le 4 septembre 2016, dans le cadre d'un évènement sportif et festif au cours duquel les Orlysiens ont pu venir s'initier et découvrir nos pratiques, de 10h à 16h, sur 5 équipements sportifs.

Cet évènement nous permet ainsi :

- **Réaffirmation de nos valeurs:** éducatives et citoyennes, basées sur l'éducation par le sport. Ce sont nos valeurs fondatrices et actuelles à la fois.
- **Notre credo:** répondre aux nouveaux besoins et continuer de veiller à toujours se situer au croisement des besoins sociaux, des besoins de santé et des nécessités de développement associatif.
- Le **conventionnement** passé avec la DDCS du Val de Marne perdue depuis maintenant 6 années, les aides du Département du Val de Marne et du CUCS (service Politique de la Ville de la Préfecture) en sont aujourd'hui les marques fortes. Le club est en effet plus que jamais inscrit dans le soutien et l'accès au sport pour:
 - Les personnes issues des quartiers sensibles – **QPV**,
 - La pratique **féminine**,
 - La pratique du sport en lien avec la lutte contre les **incivilités, le racisme, l'antisémitisme et la radicalisation**,
 - La pratique pour les personnes en situation de **handicap**,
 - Les pratiques de **santé** dans le cadre de l'**ARS**.
 - Le soutien à l'**emploi sportif**.

Cependant, dans l'ambiance générale de baisses des dotations diverses de l'Etat versées aux collectivités, se ressent et se poursuit pour notre association un premier signe fort qui nous impacte: la fin des aides de la Région IDF (hors sport de Haut Niveau).

Notre club, continue à participer à la grande mouvance du sport Français aux prises avec des difficultés structurelles (baisse des finances publiques, méfaits du sport spectacle, difficultés sociales des publics, coûts prohibitifs des formations, bassin d'emploi sportif fragilisé, difficultés du bénévolat dans ce cadre de crise...) poursuit sa réflexion avec ses partenaires quant à ses activités, et les innovations à mettre en œuvre.

Et cependant, malgré cette situation socio-économique des plus complexes, la demande de pratique sportive reste présente, le bénévolat reste plus actif que jamais, et le salariat se renforce.

Le panorama des grands projets nationaux en cours (Euro de Football 2016, Vendée Globes 2016, Ryder Cup 2018, Gay Games 2018, Coupe du Monde de Football Féminin 2019, JO 2024...) sera t-il accompagné d'un nouvel essor faisant la promotion du sport éducatif, ou à l'instar des PPP actuels, une nouvelle source de contraintes financières et de difficultés à venir? A priori non. Les réponses concrètes du Ministère et du nouveau Président de la

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenir sportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenir sportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

République vont vers un soutien massif au sport Haut Niveau et aux grands évènements uniquement (hors emploi sportif), en oubliant que ce qui conduit à ces 2 phénomènes ne peut que passer par un soutien fort du sport éducatif de masse.

C'est-à-dire notre implication, notre engagement, notre travail d'acteurs de terrain.

Activités du siège:

Investissement (plus de travail - voir rapports d'activités des 6 dernières saisons), **efficacité** (actions réalisées) et **efficience** (plus rapidement, améliorations visant les domaines de la comptabilité, de la gestion et de la paye, entre autres) restent, cette saison encore, les points marquants.

Comme signifié l'an passé (bilan 2015/2016), l'évolution constante du mouvement sportif fait apparaître de façon évidente la nécessité de l'emploi d'un chargé de communication au profit de la promotion du sport à Orly.

La section Football, est gérée au siège de l'association par le Président du club Omnisports, jusqu'à élection d'un Bureau, qui aura lieu le 8 septembre 2017. L'équipe d'éducateurs, avec l'appui du Président, a poursuivi sa mise en formation : lors de la saison passée, l'ensemble de l'équipe a maintenu le processus de formation professionnel, y compris les nouveaux entrants en emplois aidés (emplois d'avenir, Adulte Relais). Pour cette saison, toute l'équipe est ainsi en situation régulière vis-à-vis du code du sport, sous le contrôle à la fois du Pôle-Emploi, de la Mission Local Orly – Choisy le Roi – Villeneuve le Roi et de la DDCS du Val de Marne.

La politique de rentrée liée aux TOUS EN CLUBS est toujours très dynamique, comme chaque année, avec une collaboration solide ASO – Direction des Sports – CDOS 94 très serrée. 450 (431 en 2015, 341 en 2014, 244 en 2013) coupons du CDOS ont été distribués cette année, auxquels s'ajoutent 189 (149 en 2015, 147 en 2014, 129 en 2013) coupons de la ville qui maintient son soutien au mouvement sportif Orlyzien. Nous nous félicitons cette année encore de ce partenariat très fructueux et au service des Orlysiens les plus fragiles économiquement. Cette population fragile, vus les chiffres en croissance, est la trace d'une extension galopante de cette fragilisation économique du tissu social Orlyzien, et ne fait que renforcer ce rôle de promoteur du sport pour tous que joue notre association, tout en mettant en avant le fait que l'ASO et la ville, à eux seuls, ne peuvent répondre et réparer ces maux sans une politique très interventionniste en la matière au plus haut niveau de l'état.

Pour l'activité Boxe Anglaise (cogérée par le siège et le bureau de section), le siège, les éducateurs et le nouveau Bureau de section ont travaillé de concert à lancer l'activité « boxe amateur » et à poursuivre le développement de la section, qui vient de dépasser la barre des 70 adhérents cette saison, après plusieurs années d'un travail solide. Félicitations à nos 2 éducateurs pour ce travail de qualité et la persévérance. Le Bureau de section avance dans ses activités et accompagne les éducateurs et adhérents dans la vie sportive.

Le siège gère toujours les comptabilités Judo, Gym d'entretien, Boxe Anglaise; la section Pétanque OSB a repris en main sa gestion comptable. Les prises de licences, FSGT, FFJDA, et FFKDA continuent à être saisies au siège.

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

L'ASO continue à proposer aux sections des outils de communication – flyers, diplômes, plaquettes – et suivi du site internet (à nouveau, un grand merci à Monsieur Postel, vice-président pour la gestion du site internet ASO) se poursuit et porte ses fruits vu le développement des sections et le nombre d'adhérents croissant ou stabilisé selon les sections (voir plus loin) – hors sections dissoutes ou sorties de l'ASO.

Le travail de polyvalence instauré en terme de management continue à porter ses fruits et ce malgré le nombre de salariés en diminution (3 en 2017 contre 6 en 2008), en vue d'offrir de l'accueil dans les locaux, et de l'aide aux sections. Il permet de plus aux permanents de continuer à travailler sur des valeurs communes à celles du sport (dépassement de soi, entraide, écoute). Pour continuer à favoriser ce développement, un déménagement du siège social est envisagé (le siège pourrait être déplacé au stade Jean Mermoz – projet 2016 reporté).

Les 8 emplois d'avenir recrutés à l'ASO depuis 2013 restent à la disposition de la section Football/Basketball. 3 d'entre eux sont devenus Educateurs citoyens du Sport (emplois aidés par la DDCS du 94 et en CDI), 2 sont en CDII, et 1 a quitté le club. A ces 7 emplois restant s'ajoutent 1 Adulte Relais (emploi aidé par la Préfecture), ainsi qu'un éducateur bénévole. De ces emplois, 5 ont été convertis en postes pérennes (voir plus loin). L'emploi Adulte Relais, en lien avec la Préfecture, a été créé en 2016 pour compléter ce collectif en vue de mieux répondre aux besoins d'encadrement de la section Football.

A la suite des 3 articles écrits par l'ASO, édités par le Conseil Départemental du Val de Marne dans la newsletter Sport Santé et Préparation Physique (2 sur le dos et la prophylaxie, 1 sur les modes de management sportifs), l'ASO a renforcé à nouveau son partenariat avec SSPP en promouvant la newsletter et les colloques, toujours dans le but de permettre en interne à l'ASO de provoquer des échanges de savoirs entre éducateurs et sections.

Suite à une intervention de l'ASO dans un congrès international de sociologie du sport (ISSA 2015), d'après un travail scientifique autour du karaté et de l'agressivité réalisé au sein de la section karaté, 5 publications ont été produites et rendent visible notre association. L'ASO a aussi (8 avril 2016) participé à un colloque national intitulé vidéo et sports de combat. La section karaté participe à ces travaux qui se poursuivront de 2017 à 2020.

Bilan du DLA 2014 et du partenariat avec ASSOCONNECT:

Les bilans des DLA (2011 et 2014) sont conservés à l'ASO, en cas de besoin pour de futurs projets associatifs. Les bilans de ces exercices d'audits continuent d'être mis en pratique.

Rappel du bilan 2015/2016 :

Suite au DLA réalisé en 2014 par l'ASO et ses sections, les travaux de restructuration des modes de fonctionnement associatifs se poursuivent.

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

La gestion des inscriptions se gère sur un support électronique unique permettant de mieux répondre aux besoins sociaux de la population Orlytienne, par des quantifications et qualifications plus fines (adhésion unique ou dans plusieurs sections, une ou plusieurs licences, catégories, ZUS ou non...). Ce document Excel simplifié et mis en place en réponse aux besoins de la Direction des Sports remplace l'inscription sur le site dédié d'Assoconnect, et est contrôlé par le vice-président, Monsieur Postel, et les salariés du siège.

Sur la gestion comptable et la capacité à produire un bilan analytique complet, tant du siège (déjà fourni) que des sections (à mettre en place), là encore un document excel simplifié, proposé par Monsieur Postel, remplace l'espace dédié sur le site Assoconnect.

Après une période de test, le partenariat établi avec la société ASSOCONNECT qui propose un service d'inscription et de comptabilité dématérialisé à l'aide d'un logiciel, a été résilié afin de trouver, en interne, des outils de gestion plus adaptés aux besoins des dirigeants et des sections. Cette décision a été prise en CA, à l'unanimité des participants (voir PV saison 2015 – 2016 sur le site internet ASO).

Néanmoins, des débats continuent à animer l'ASO dans le cadre des suites du DLA sur les modes de gestion associatifs et, entre autres, ces 2 points (inscription unique, gestion) dont le traitement reste à poursuivre pour notre association.

Formations des salariés du siège :

Karine, Main-Moï (et Davy, dirigeant bénévole) poursuivent leurs collaborations à se former mutuellement pour la réalisation des différents supports de communication externe (flyers, dépliants, impressions, roll-up, oriflammes, site internet). Ces réalisations faites à domicile et les impressions / créations réalisées via les sites internet Yesprint / CMC (merci au CDOS 94 pour l'accès à cette information), ou à l'ASO ont permis de poursuivre la politique budgétaire d'économies entreprise au siège et dans les sections depuis maintenant 7 ans.

Jérôme a terminé cette année son travail de recherche doctorale - filière STAPS, à l'Université Paris 5 Descartes, sur le thème de l'agressivité et du karaté en club et en milieu carcéral. Ce travail se poursuit par d'autres travaux de recherches en matière de développement et performance sportive, en association avec la section karaté. Ces travaux sont accompagnés de plusieurs publications à caractère scientifique.

Karine, Davy et Jérôme, après s'être formés aux questions du droit associatif, droit du travail (et convention collective nationale du sport) et droit social, ont entrepris depuis septembre 2014 – sur conseils du CRIB, de proposer des contrats de travail et avenants révisés. Ce travail amorcé en 2014, est poursuivi depuis, et actualisé à chaque nouveau contrat.

Formation des éducateurs :

Concernant la section Football, Andy s'est formé et a été admis au BMF (Brevet de Moniteur de Football), avec la LPIDF de Football.

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 **Mail :** avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

Smaïn et a été admis au BEF (Brevet d'Éducateur de Football), après l'avoir présenté sous la forme d'une VAE.

La section Football vient de signer un partenariat avec « *Foot Citoyen* » pour une intervention de suivi, formation et mentorat des éducateurs sur une période de 2 saisons sportives (2016/2017 et 2017/2018). Ce mentorat a été entamé cette saison avec un travail sur 3 catégories (2 en Football d'animation et 1 en Football à 11)

Jefferson va repasser l'UC 3 de direction.

Davy a été admis au BPJEPS activités pugilistiques mention savate boxe française.

Allan a réussi la moitié des UC au BPJEPS APT ; la formation est prise en charge par AGEFOS PME. Il devra repasser, à l'automne 2017, les UC non acquises.

Christopher et Imane viennent d'être admis au CQP Basketball.

Lyes vient d'entamer la formation au DESJEPS Karaté, mention Performance Sportive et a acquis la 1^{ère} UC (mise en situation pédagogique). Formation prise en charge par UNIFORMATION.

Ahmed a été admis au BNSSA.

Axel et Brian ont été admis au CQP ALS.

1 éducateur a participé à la journée de formation d'avril sur Sport et Performance, journée ouverte gratuitement aux éducateurs Val de Marnais dans le cadre du Master 2 Entraînement de l'INSEP.

4 jeunes animateurs de la section Football ont participé et acquis la partie 1 du BAFA.

6 jeunes animateurs / éducateurs se sont formés au CFF1 Football.

Toutes ces mises en formation et acquisitions de diplômes soulignent à nouveau le caractère très actif de notre association, tout comme sa bonne santé et sa volonté de s'inscrire dans un projet de continuité sportive, sociale et éducative.

Suivi des sections :

La collaboration siège / sections et le travail continuent, au niveau des finances et de la gestion partenariale, à porter des fruits en matière de rationalisation des dépenses et des recettes de notre association. Prenant exemple sur les problématiques de 2014 – 2015, les réunions de début de saison et d'année civile ont permis de poursuivre cette amélioration dans les modes de gestion et sur les finances, dans la relation siège / section. Le budget, grâce à ces travaux, a pu être voté, et surtout, tenu.

Cette collaboration est maintenant étendue au CDOS / CRIB qui devient un partenaire privilégié de l'ASO, et joue un rôle de conseil. Le CDOS est depuis maintenant deux ans (6

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

mois en test /18 mois effectifs) le nouveau partenaire conduisant l'exercice de la paye et de l'ensemble des déclarations qui en découlent.

A ce titre, nous remercions l'ensemble des bénévoles, des dirigeants, des éducateurs de l'ASO, les partenaires territoriaux (élus, salariés) et les membres du CDOS pour cette collaboration au service des Orlysiens et du sport sur la ville. La synergie est efficace, et particulièrement efficiente en matière de gestion budgétaire sur cet exercice spécifique de paye.

Un très grand merci aussi à Didier et Marcel, directeurs des services Jeunesse et Sports, pour leur temps, investissements et aides tout au long de l'année, sur des sujets souvent très techniques et juridiques.

Des outils continuent d'être apportés aux sections (aide humaine, technique, flyers, aide matérielle) ; de plus un travail toujours plus important sur les subventionnements est fait au siège dans le cadre du développement des sections (Tous en Clubs, CNDS, Emplois aidés de diverses provenances, Département, Région (très limité), CUCS/ACSÉ, Fondations).

Et l'inverse continue aussi de se développer : les sections apportent une aide bénévole importante au siège via des actions ponctuelles ou régulières (venues chaque semaine de bénévoles pour aider ou suivre les activités du siège : **Davy, Charlette, Colette, Véronique, José, Séverine, Josie, Maurice, Catherine, Joël, Naget, Elise, Nathalie, René, Max et, bien sûr, Jean Marie**).

Un grand merci cette année encore à la section senior et ses sportifs, toujours dévoués à la cause du sport Orlyen et à son accompagnement et développement.

Le système mis en place sur le fonctionnement du Conseil d'Administration et du Bureau Exécutif se poursuit avec succès : tenue de réunions mensuelles avec comptes rendus envoyés aux membres et partenaires (Mairie) et mis en ligne. Prises de décisions et conduite de la vie associative selon le mode démocratique déterminé par les statuts.

Dans ce sens, le partenariat avec ASSOCONNECT qui aurait dû permettre aux sections et au siège de poursuivre ce travail en synergie, et surtout de le rendre plus facilement visible, et moins coûteux en temps, pour un service toujours meilleur apporté à nos adhérents, a pris fin, et n'a pas été renouvelé en 2017.

Mais à l'aide d'outils de gestion simples et fonctionnels proposés par le vice-président (fichier d'inscriptions standardisé / fichier de gestion comptable et de trésorerie), les attentes du DLA de 2014 sont satisfaites et l'ASO maintient sa progression en matière de gestion opérationnelle et contrôle de gestion associative.

Subventionnements 2017 – Ville d'Orly et Etat :

21% de baisse des aides de l'Etat ces 8 dernières années – hors 2014 (source: revue *association mode d'emploi*). Pour 2017, le CNDS est à nouveau en baisse au niveau National (augmentation du budget Jeunesse et Politique de la Ville, et du budget Sports). Une fois de plus, les partenariats PPP, plus au profit du privé (avec l'Euro 2016 en particulier qui est

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

bénéficiaire : pour les sociétés privées et l'UEFA, mais pas pour l'État et les contribuables) que du public vont continuer d'assombrir le panorama financier. La tendance allant vers la promotion des grands événements se renforce, comme vu plus haut, et indique des choix budgétaires de l'Etat ne facilitant pas le développement en matière de sport pour tous, ni celui du vivre-ensemble, et encore moins celui du sport santé et sur ordonnance.

Subvention Municipale: la convention d'objectifs co-signée a donné lieu au versement du montant de 601 600€. Cette aide est comme chaque année le **principal et indéfectible soutien** à notre club. Nous remercions à ce titre et à nouveau, l'excellente synergie existant entre l'ASO et la ville, conduisant à une politique sportive attractive et efficace au service des Orlysiens.

Mise à disposition des équipements et locaux: la convention d'objectifs co-signée permet à l'ASO de bénéficier depuis de nombreuses années d'infrastructures de qualité, tant pour pratiquer que pour administrer les pratiques sportives (le montant de ces prêts d'équipement, évalué avec le Directeur du secteur Sport s'élève à 630 000 € par an). Nous nous félicitons de cette relation partenariale et remercions la municipalité pour ce soutien fort au mouvement sportif. Là encore, nous remercions la ville pour l'ensemble des travaux d'entretien et de développement allant dans ce sens, et plus particulièrement cette année avec le travail colossal réalisé par la direction des sports pour une venue oh combien saluée d'un **terrain synthétique de Football**, d'un **dojo remis à neuf**, d'une **piscine entretenue avec grand soin**, sans compter les équipements multisports connexes et autres travaux de remises aux normes.

Rappel de l'évolution concernant le CNDS:

- 2008 = 4 sections (dont ASO) 7 000 €
- 2009 = 7 sections (dont ASO) 13 000 €
- 2010 = 13 sections (dont ASO) 19 000 €
- 2011 = 17 sections (dont ASO et Football) 27 550 € (dont 1 500 € pour le Football)
- 2012 = 19 sections (dont ASO)* 23 750 €* (dont 1 900 € pour le Football)
- 2013 = 20 sections (dont ASO)* + 6 dossiers CNDS santé - le plafond du nombre des demandes est atteint. 30 500 €* (dont 2 000 € pour le Football) + 3 500 € versés sous forme de reliquat
- 2014 = 12 *(dont 3 sections ne percevant pas de subventions et toutes les activités FSGT regroupées sur une seule demande pour cette affiliation) + 6 dossiers CNDS santé. 35 800 €* (dont 3 200 € pour le Football, 8 400 € pour le PSE du Karaté sur 2014, 0 € de financement pour Tennis de Table, Tir à l'Arc, Pétanque ACBO)
- 2015 = 40 800 € dont une aide 7 000 € dédiée à l'aide à l'emploi de Lyes Kechit (emploi CNDS, année 2).
- 2016 = 39 204 € dont une aide de 5 250 € dédiée à l'aide à l'emploi de Lyes Kechit (emploi CNDS, année 3), c'est à dire, cette année encore, une très légère augmentation sur la part CNDS hors aide à l'emploi sportif (+ 154 €).
- 2017 = 37 000 € dont une aide (dernière année) de 3 500 € dédiée à l'aide à l'emploi de Lyes Kechit (emploi CNDS, année 4). Nous enregistrons donc cette année une baisse de 454 € du fait de la baisse d'aide versée par l'ARS de 1 000 € (8 000 € en 2016 contre 9 000 € en 2017), alors que cette dernière place pour 2017 l'ASO comme club pilote des pratiques de santé, site d'accueil téléphonique de renseignement des médecins Val de Marnais, et valorise le CMS comme terrain d'expérimentation.

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

*baisse générale du CNDS de 5% en 2012 (augmentation du nombre de dossiers sur le département par rapport à 2011: 550 dossiers contre 450), de 10% en 2013 (baisse du nombre de dossiers sur le département par rapport à 2012: 450 dossiers contre 550), de 1% en 2014 (avec le même nombre de dossiers qu'en 2013), moins 1% en 2015, moins 1% en 2016 et encore moins 1% en 2017.

Nous rationalisons toujours plus et continuons à faire plus, nous : l'ASO, la ville, les bénévoles, les salariés. L'État entend conduire avec nous des politiques pour lesquelles les aides s'amenuisent. Jusqu'où ? Prochaine rencontre avec l'ARS prévue en septembre pour évoquer la déconcentration d'une politique mal soutenue financièrement.

Le dossier FSGT a reçu, en 2015, une aide de 10 200 € en 2015, de 8 000 € en 2014 en dossier recentré (toutes les demandes sur une affiliation) contre 6 500 € en 2013.

Attention: pour les années 2016 et 2017 à nouveau, trop peu de sections (3 en 2016 et 2017, 4 en 2015, 4 en 2014, 8 en 2013), ont participé activement à la réalisation du CNDS, ce qui nuit au montage et à la qualité du dossier, les permanents ne maîtrisant pas l'ensemble des éléments de la vie des sections.

Les campagnes 2016 et 2017, malgré des volontés de simplification des procédures administratives des 4 derniers Ministres, n'a pas vu se produire cet événement attendu. Les dossiers restent touffus, techniques et très consommateurs de temps. Et la gestion d'*e.subvention* demeure un calvaire digne des écuries d'Augias !

Pour compenser cela, la DDCS du 94 a proposé à l'ASO d'être pilote sur le **montage d'un dossier unique depuis 2016, et sur une affiliation unique (FSGT)**: pour l'ensemble des sections et affiliations fédérales, l'ASO a monté un seul dossier d'actions CNDS selon les critères d'orientation liés aux publics cibles et non plus liés aux affiliations fédérales (qui apparaissent néanmoins en sous chapitres). Ce modèle de travail n' pas été élargi à toutes les associations du département en 2017, mais continue à placer la nôtre au premier plan de la visibilité de la DDCS, comme terrain d'expérimentation d'une politique publique. Le test est concluant pour l'ASO (pour un dossier - annexes comprises, totalisant cependant 600 pages en 2016 et en 2017).

Autres subventionnements 2017 :

Subvention Conseil Départemental – section Basket (aide au sport de niveau national et aides aux déplacements des équipes en championnat de niveau national) = 19 500 €.

Subvention Conseil Régional – section Basket = campagne non ouverte cette année (depuis 2014).

Subvention Conseil Régional – section Football = campagne non ouverte cette année (depuis 2014).

Subvention Conseil Régional – section Boxe = campagne non ouverte cette année (depuis 2014).

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

Subvention Politique de la Ville – section Basket = 1 500 €.

Subvention Conseil Départemental du Val de Marne – section Basket = 1 500 €.

Subvention Politique de la Ville – section Football = 1 000 €.

Subvention Politique de la Ville – section Boxe = 1 500 €.

Subvention Politique de la Ville – section Senior = 1 500 €.

Subvention Conseil Départemental du Val de Marne – section Senior = 1 500 €.

Subvention complémentaire CD 94 = 3 742,80 €.

Subvention DRJSCS – DILCRA, vivre-ensemble et citoyenneté = 25 000 €.

Subvention Préfet – projet sport et violences = 3 000 €.

Subvention Région IDF – soutien aux expressions citoyennes, Paris Héritage 2024 = 7 500 €.

Subvention Sésame (DDCS 94) – bourse de formation professionnelle (jeunes de 16 – 25 ans domiciliés en QPV) = 11 demandes validées sur 2017 soit 22 000 € de formation professionnelle sur des BNSSA, CQP, BMF, BPJEPS.

Subventions – Challenge du Président du CD 94 = aide en matériel sportif attribuée aux sections sportives ASO et au siège.

Aide en récompenses = coupes, médailles, récompenses données par le CD 94 (Basket, Tennis, Football, Boxe, Tennis de Table, Club Omnisports).

Demandes de subventions en cours:

- Fondation ADP, dossier Football. Matériel sportif (jeux de maillots de matchs).
- 2 emplois d'avenir (aide de la Mission Locale) en cours sur la saison sportive, sections Football et Basket (75% d'aide chargée sur la masse salariale – contrats de 35 heures hebdomadaires).
- 1 Adulte Relais (aide de la Préfecture), section Football (18 000 € par poste et par an d'aide sur la masse salariale – contrats de 35 heures hebdomadaires, CDD 3 ans).
- 3 Educateurs Citoyens du Sport (aide de la DDCS 94) en cours, section Football (9 000 € par poste et par an x 3 ans d'aide sur la masse salariale – contrats de 20 heures hebdomadaires, CDI temps partiels 50% éducateurs / 50% administrateurs).
- PSE (Plan Sport Emploi, ou emploi CNDS) mis en place pour le remplacement de Francis au Karaté; Lyes, nouveau salarié de la section Karaté, est embauché sur un contrat temps partiel de 24 heures (dont 8 pour collaborer à la réforme des temps scolaires et aux TAPS) dans le cadre de ce PSE, avec une aide de 24 150 € versée sur 4 ans: 8 500 € en 2014, 7 000 € en 2015, 5 250 € en 2016 et 3 500 € en 2017.
- Service civique (DDCS 94): l'ASO vient d'obtenir un agrément pour 3 ans visant à prendre 2 volontaires par an. Avenant de convention validée pour 2017 – 2019 passant

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

de 2 à 6 le nombre de volontaires qui seront accueillis à l'ASO (Football, Basketball, Boxes).

- Service civique (District de Football du 94): l'ASO vient de demander au District de mettre 3 volontaires au service de notre association pour 2017 - 2018.

Merci aux sections sportives, aux bénévoles, aux éducateurs et aux permanents pour leurs participations à la réalisation ou coréalisation de l'ensemble des demandes de subventions.

Partenariats:

Nos partenariats se poursuivent; après les aides et conventions passées avec la DDCS 94, le CD 94 et le Comité Départemental Olympique et Sportif du 94, l'ASO continue de se tourner vers d'autres formes de partenariats complémentaires: des parrains et sponsors. Des approches ont été réalisées auprès d'organismes bancaires (BNP Paribas, Crédit Mutuel – en attente) pour entamer ce parrainage spécifique, qui tout comme celui réalisé avec Dalkia, cible cette fois des organismes privés.

Ces travaux spécifiques s'inscrivent dans la continuité de notre DLA réalisé en 2011, DLA qui préconisait un travail à mener sur la trésorerie et la politique salariale. Le second DLA a de 2014 nous permet de travailler sur les modes de gestion associative, et ce en poursuite des concertations et travaux entamés avec la ville au printemps 2014 et tout au long de la saison 2014 - 2015. Le nouveau partenariat avec le CDOS 94 nous permet d'assurer le suivi précis et contrôlé de ces 2 DLA (voir plus bas).

Voici aujourd'hui la liste des sections ayant contracté un partenaire : la section Basket avec Dalkia, la section Natation avec un parrain (entreprise locale), la section Tennis de Table (EMCC), la section Karaté (Soussou Sportswear et Furyo Martial Arts), la section Tennis (ADISPORT), la section Football (SKITA). Ces parrains et partenaires sont en soutien de leurs activités.

Depuis 2016, c'est avec le CDOS 94 que l'ASO a noué un partenariat: notre service paye est réalisé par le CDOS 94 qui a pris le relais de notre cabinet comptable sur cette question technique. Ce sont prioritairement des questions de gestion financière qui nous ont conduits à cette rationalisation. Les résultats financiers très efficaces (concernant des économies d'échelle en matière de gestion budgétaire) nous incitent à poursuivre dans la durée ce partenariat riche, nous plaçant de plus au cœur du fait sportif.

Par ailleurs, 2 de nos pratiquants (1 bénévole, 1 salarié) sont élus pour 4 ans au Comité Directeur du CDOS 94.

Depuis la saison 2015 – 2016, l'ASO vient de proposer à la Direction des Sports et au CCAS un projet de sport santé complémentaire des missions du Centre Médico-Sportif et des actions du CCAS. Ce projet, maintenant en action (2016 – 2017), s'intègre, malgré des difficultés d'ordonnancement de l'État et de l'ARS, au panorama de notre ville et du sport sur ordonnance, et vise toutes les catégories d'âge.

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

La Préfecture du 94, en réponse à une demande du Ministère de l'Intérieur, travaille sur les questions de racisme, antisémitisme et phénomènes de radicalisation dans le sport. L'ASO, associée en 2016 à l'USEP et au District du 94 de Football, produit un travail d'observation des pratiques, de débats et de préconisations, au niveau local (avec la Direction Jeunesse et Sports) et départemental. Ces travaux s'inscrivent dans le cadre de la commission nommée par le Préfet en collaboration avec la DILCRA.

La section ASO boxe anglaise, l'association Quartier dans le monde et l'ASO ont monté ensemble un stage de préparation à la compétition au Maroc – Essaouira, sur la période des fêtes de Noël (durée une semaine). 7 jeunes ont été associés à ce beau projet.

L'ASO, cette année encore, sera partenaire des journées *Vitamines pour la Rentrée* (29, 30 et 31 août 2017) et du *Forum des Associations* (9 septembre 2017) : 2 événements majeurs accueillant 500 pratiquants par jour pour le premier, et plus de 2 000 pour le second.

Nous avons cette année, avec la Direction des Sports, et dans le cadre des Jeux du 94, monté un événement multisports à la piscine les 17 et 18 juin 2017 :

-17 juin 2017 = 273 enfants inscrits + 350 parents et accompagnants (estimation basse pour parents et accompagnateurs) ;

-18 juin 2017 = 290 enfants inscrits + 400 parents et accompagnateurs (estimation basse pour parents et accompagnateurs).

L'évènement calme et serein, a servi aux parents et accompagnateurs de temps de pique-nique, de goûters en famille.

La section Epsilon (Delta) a participé en réalisant une démonstration (danse Hip-Hop), ainsi que la section Sporly (fitness boxe).

La fête des 70 ans de l'ASO, animée le 4 septembre 2016, a réuni près de 500 sportifs sur des animations dans les gymnases, et 200 personnes sur une remise de trophées honorifiques visant à valoriser les parcours et engagements militants associatifs. Encore un grand merci à tous pour ces 70 ans passés à faire vivre le sport Orlyzien, et préparez-vous pour le millénaire à venir : sanglez vos ceintures de sécurité !

2 événements ont dû être provisoirement reportés : la course l'*Orlytienne* aura finalement lieu au Parc des Saules le 1^{er} octobre 2017, et le Gala de Boxe (anglaise et française), à l'automne 2017.

Les 2 sections boxe de l'ASO se sont rapprochés cette saison pour finaliser le montage d'un *boxing-club* : mutualisation de moyens et d'actions au profit du développement des 2 activités, en loisir et en compétition.

3 projets sont en cours de montage avec la Direction Jeunesse et Sports :

- *Caméra santé* : une vidéo par mois de présentation d'un fait de santé et de préconisation par le sport. Le pilote est en cours de validation au Bureau Municipal pour mise en ligne sur le site et Facebook de la Mairie.
- *Sport et violence*. Nous entendons proposer une animation et sensibilisation aux sports de combat, puis une séance vidéo d'un film en lien avec ce thème, et finalement un débat autour de ces thématiques. Action reconduite 3 fois par an.

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

- *Formations.* Nous souhaitons utiliser les forces vives et compétences de l'ASO pour animer sur la ville, une formation mensuelle sur un thème en lien avec sport/santé/performance/question de société.

L'ASO est devenu club pilote pour l'ARS (Agence Régionale de Santé) sur la question épineuse du Sport sur Ordonnance, en association avec le CMS qui devient lui aussi établissement de référence. Parallèlement, le CNDS santé de l'ASO baisse de 1000 €. Merci Madame la Ministre.

Monsieur Kechit a entamé sa formation au DESJEPS, et produira pour son évaluation finale un travail sur la question des attentes, des prophéties auto-réalisatrices et de l'effet Pygmalion appliqués au karaté.

A tous ces partenaires indispensables à notre activité et développement, nous vous exprimons nos plus chaleureux remerciements ... Et vous donnons rendez-vous dès septembre!

Fêtes de la Ville et Actions intergénérationnelles:

Les actions de communications sont conduites autour de la vie de chaque section sportive et de leurs adhérents, et donnent lieu à des fêtes de sections de fin d'année, ponctuées de rencontres amicales, finales départementales et repas avec remises de prix honorifiques. Y sont associés de nombreux stages. Tout ce dynamisme et cette vie associative a ainsi impliqué chacune des sections de l'ASO, et a pu permettre, en plus de la participation des adhérents, celles de leurs parents et celles d'invités extérieurs habitants de la ville.

Toutes ces manifestations des sections ont revêtues un caractère intergénérationnel fort, impliquant enfants, adolescents, parents et grands parents autour des projets du club.

L'ASO est associée aux Fêtes de la ville, et à l'aide de la participation des seniors et de la section sport détente, cette dernière proposant de la restauration et une buvette afin de participer aux animations de la fête.

Des actions phares sont proposées par des sections sportives à travers des événements et ce tout au long de la saison: fête et tournois du tennis, action avec les Restos du Cœur, fête de la natation, journée des arts martiaux...

Nous poursuivons nos réflexions avec la Direction des Sports pour proposer des événements pouvant répondre aux divers besoins sociaux et sportifs, sur la ville d'Orly, pour 2017-2018. Avec la Directrice de la Piscine, la section natation et l'ASO re-proposeront, lors des Jeux du 94 de 2018, la poursuite de l'animation festive et sportive multisports autour de la piscine. Date prévisionnelle : 16 et 17 juin 2018.

Dans ce cadre, nous proposons avec la Direction de la Jeunesse et des Sports de la ville le remontage d'une fête sportive des ados : l'événement devrait se tenir au mois de septembre 2017 et cibler toutes les classes de 6^{ème} des collèges de la ville, sur des rencontres sportives *coopératives* au parc des Sports et de Loisirs du Grand Godet.

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 **Mail :** avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

Cette année, la section Football et la section Boxe Anglaise, en collaboration avec les Directions Jeunesse et Sports de la ville, ont amorcé un travail de stages ouverts aux enfants et adolescents, lors des vacances scolaires d'hiver et de printemps. Ces expériences sont reconduites et généralisées, et perdureront sur la rentrée 2017 et les saisons sportives à venir.

Un grand merci aux sections qui par leur dynamisme, ont su recréer de la vie associative et sportive, festive, au service du plus grand nombre et dans un esprit de partage.

Evolution des adhésions:

2120 en 2010 – 2011, les licences (hors partenariat centres de loisirs avec 700 enfants et CMEAF avec 60 pratiquantes).

2514 en 2011 - 2012, dont seulement 167 en Football (la nouvelle section): soit 200 licences supplémentaires hors Football, ce qui est encourageant pour la santé du club.

2840 en 2012 – 2013, le nombre effectifs d'adhérents est de 3600. Cette hausse très significative se trouve surtout dans les sections suivantes: Football, qui gagne 130 adhérents, bien que limité à la catégorie des moins de 15 ans, Basketball, Karaté, Gym-danse adultes, Section enfants, Boxe Anglaise, Judo.

2983 en 2013 – 2014. Ces effectifs étaient cette année encore complétés par nos partenariats Centres de Loisirs (700 enfants) et CMEAF (60 adultes). **Cette augmentation continue des effectifs était aussi à mettre en lien avec l'image dynamique de notre club omnisports, ses partenariats, ses actions innovantes. Inscrit dans l'air du temps et soucieux de s'adapter sans cesse.**

2482 en 2014 – 2015. Ces effectifs prennent compte de la dissolution de 4 sections sportives: la section enfants multisports (330 licenciés FSGT), la section bébés nageurs (150 adhérents supposés), section cyclisme (4 à 6 adhérents FSGT ces 8 dernières saisons sportives) et la section yoga (pas d'adhérents lors des 2 dernières saisons sportives).

2672 en 2015 – 2016. Parmi les sections qui ont développé leurs adhérents se trouvent le Basketball (augmentation sur 4 saisons consécutives), la Boxe Française (de 73 à 105 adhérents), le Karaté (de 116 à 182 adhérents), le Judo (de 81 à 140 adhérents), le Tennis (augmentation sur 4 saisons consécutives). La natation a poursuivi son développement en atteignant le nombre de 450 adhérents, mais atteint aussi un plafond du fait du remplissage maximum des lignes d'eau atteint. **Il est important de noter que l'ASO remonte presque cette année au taux d'adhésions de l'année 2012 – 2013, du fait du travail de communication et de pédagogie efficace des sections.**

2 698 en 2016 – 2017. La principale difficulté de l'année réside dans la fermeture progressive de la salle de musculation (pour une question de normes de sécurité et évacuation incendie), et la baisse consécutive du nombre d'adhérents. Pour le reste des activités, si l'ensemble des sections ne voient que peu de fluctuations dans leur nombre d'adhérents, d'autres au contraire ont vu des progressions très significatives : les boxes françaises et anglaise continuent leur progression, et retrouvent le nombre d'adhérent des années 1990 (lorsque il n'existait qu'un *boxing-club*), le karaté poursuit sa progression pour atteindre un nombre de licenciés jamais

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

atteint, et le basketball performe avec 336 licenciés, soit un gain de 46 licences. Un grand bravo à tous pour ce développement qui se poursuit et la qualité de l'accueil de nos publics.

Félicitations à toutes les sections pour leurs efforts de communication dynamique et efficace. L'ASO peut s'enorgueillir de travailler avec des bénévoles efficaces qui accueillent, guident et inscrivent, et des éducateurs salariés et bénévoles compétents qui éduquent et entraînent. Monsieur Lyes Kechit, éducateur sportif intervient dans le cadre d'une convention de partenariat passée entre l'ASO et la ville et travaille à ce titre depuis 3 saisons sportives dans le cadre des TAP.

Le partenariat avec le CCAS reste très actif et se renouvelle sans cesse, en cherchant l'optimisation des pratiques au service des publics ciblés: seniors, féminins, santé.

Compétitions: résultats principaux

Basketball : notre équipe Sénior Féminine 1 se maintient en NF3 en terminant le championnat en 7e place. Elle remporte également la Coupe du Val de Marne.

L'équipe U18F Elite Nationale après une 1ere place dans leur poule, s'incline en Finale Elite groupe B face à Anglet Côte Basque basket.

L'équipe U15F Elite Nationale, est passée en Elite groupe A, après une première phase à 9 victoires sur 10, et termine 3e de sa poule Elite Groupe A.

D'autre part, elle remporte de nouveau le tournoi national de la Mie Caline.

L'équipe Sénior Masculine 1 se maintient en Région M 3.

L'équipe U13F1, en région Super Elite, s'incline en 1/4 finales

Pour nos équipes Départementales, la saison a été mitigée, mais nos jeunes filles U11F1 se sont surpassées en ne perdant qu'un seul match sur toute la saison et en terminant 1ere du championnat Aby Gaye (le plus haut) et remportant la Coupe du Val de Marne et nos plus anciennes (SF3) n'ont également pas faibli et terminent vice-championnes de DF3.

Boxe anglaise :

Arbitrage : Lydia, Younes et Lassana sont souvent sollicités pour officier lors des championnats fédéraux. Ils ont le niveau national. Younes était présent lors du Critérium national. Mheini, Medhi, Mohamed, Léonel, Babacar atteignent le niveau régional. A la salle nous formons de nouveaux officiels (Florian, Mohamed, Zaccharia, Ilyes, Sofia, Rajaa...).

Compétition : participation à tous les championnats fédéraux : championnat du Val-de-Marne (12 champions) Île-de-France (6 champions) Inter-régions (1 champion) Critérium national (1 champion, 1 vice-champion). Récompense pour le meilleur club extérieur lors du challenge du fairplay aux Ulis. Récompense du Club le plus fairplay lors du challenge Luigi Allégri aux Ulis. Récompense au tournoi « *la relève* » à Poissy pour Leonel « meilleur technicien » et Babarcar « meilleur espoir minime ».

Medhi 5C 3V 2D remporte « *le critérium des espoirs* ». Compétition régionale IDF. Younes 5C 2V 3D. Mheini 3C 1V 1N 1D. Lassana 4C 2V 2D. Laëla 2C 2D. Lydia 5C 3V 2D.

Un jeune en service civique très actif pour la vie du club.

Boxe française :

- 2 Jeunes Officiels Juge Arbitres
- 1 Vainqueur du tournoi de l'Avenir
- 1 Champion d'Ile de France Benjamin

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

- 1 vice-Championne Ile de France Poussin
- 2 Champions du Val de Marne
- 1 Label Argent "Savate Jeunes"
- 1 Label Bronze "Savate pour tous"
- 1 BPJEPS Activités Pugilistiques mention Savate Boxe Française

Football : CHAF (section sportive scolaire féminine) : U13 championnes Val de Marne ; U15 vice-championnes Val de Marne ; U13 & 15 championnes des collèges Val de Marne ; championnes des sections sportives.

Catégorie U15M et U17M : 3^{ème} de leurs divisions départementales.

Quatre jeunes en service civique très actif pour la vie du club.

Karaté :

Création :

29/01/2017 : La section karaté est à l'origine de la première compétition Vétérans dans le Val-De-Marne. Nous avons organisé, cette année la deuxième édition qui a été un franc succès. En effet, nous avons pu observer une augmentation de 55% du nombre d'inscrits.

14 Janvier 2017 : 3^{ème} édition de la Journée des Arts Martiaux ou les sections Taekwondo et Boxe anglaise nous en rejoint afin d'offrir à tous les jeunes orlysiens de découvrir et de pratiquer des disciplines martiales.

Sorties Culturelles :

17/12/2016 : Sortie cinéma au centre Socio-culturel d'Orly où les enfants ont pu apprécier KUBO ET L'ARMURE MAGIQUE, films en rapport avec leur pratique.

14/10/2016 : Cinéma KUNG FU PANDA 3 au DOJO

15/03/2017 : Conférence sur les Arts Martiaux animée par Jérôme FRIGOUT Directeur Technique de la Ligue du Val-De-Marne de Karaté et DA.

Stages de Ligue :

Stages BODY-KARATE : animé par Pascal BOLORE, les stages de Body-karaté permettent aux participants d'améliorer leur condition physique (cardio, vitesse, renforcement musculaire, équilibre...) en musique avec des mouvements de karaté. Nous avons accueillis 4 stages de ligue cette année.

Stages d'experts : Cette année, nous avons pu accueillir dans notre DOJO deux nouveaux stages, un stage Handi-karaté animé par Gilles Kolfenter et un stage de self-Défense animé par François-Xavier Albertini.

19/10/2016 au 25/10/2016 : Stage de perfectionnement combat avec le Comité 94 de karaté à LA BAULE. Cinq compétiteurs orlysiens ont été sélectionnés AKARKACH Zahra, KONE Doussou, RIGEADE Anna-Moon, TSHIBUMBU Ashley et KECHIT Lyes.

Compétitions :

Coupe des clubs du 94 (16/10/2016) :

La section est passée du 4^{ème} rang au 3^{ème} rang en un an à la Coupe des clubs du Val-de-Marne grâce à ces compétiteurs.

Open ADIDAS (compétition Nationale) 06/11/2016 :

5^{ème} LOURENCO Anne-Sophie

Challenge IDF 12/11/2016 :

1^{ère} RIGEADE Laura-Moon pupille fille -40kg

2^{ème} GHAMNI Amal pupille fille -30kg

2^{ème} MAALOUL Dalya pupille fille -40kg

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

3ème LEUFROY Marley benjamin -45kg
Championnat du Val-De-Marne KATA 19/12/2016 :
Equipe Poussins-Pupilles 1ère AS Orly 1 & 2ème AS Orly 2
Equipe Féminine Benjamins-Minimes 1ère AS Orly
Minimes Filles

2ème AKARKACH Zahra

Pupilles Filles

3ème GHAMNI Amal

3ème RIGEADE Laura-Moon

Championnat du Val-De-Marne KUMITE 15-22/01/2017 :

Poussin(e)s

1er SANCHEZVILLARROEL Paul -20kg

3ème MACQUEREL Mathys -20kg

3ème OUAZENE Iyed -25kg

1ère BOUKHENNOUFA Célia -35kg

Pupilles

1ère POTTIER Erine -30kg

3ème GHAMNI Amal -35kg

1ère RIGEADE Laura-Moon -40kg

2ème MAALOUL Dalya -40kg

3ème BENFARAH Hamza -30kg

2ème ADOUR Mehenna +50kg

Benjamin(e)s

1ère LARIVIERE Lina -30kg

2ème AMGHAR Zahra -30kg

Minimes

1ère KONE Doussou -45kg

2ème RIGEADE Anna-Moon -45kg

3ème TSHIBUMBU Ashley -45kg

2ème MEDRAGH Lidia -50kg

3ème LARIVIERE Adem -50kg

Cadet(te)s

2ème AMGHAR Anias +54kg

Séniors

1ère LOURENCO Anne-Sophie -50kg

1er KECHIT Lyes +84kg

2ème HARZOUN Hakim -84kg

Coupe des Sages 2er Edition (compétition Vétérans) 29/01/2017 : Création de la section Karaté

1er POTTIER Daniel Vétérans 4 combat +84kg

2er POTTIER Daniel Vétérans 4 Kata

2ème GARRY Laurent Vétérans 2 combat +84kg

Championnat de ligue Honneur 05/02/2017 :

1ère POTTIER Erine pupille KATA

1ère GHAMNI Amal pupille -35kg

2ème BENFARAH Hamza pupille -30kg

1er ALEXANDRE Mathys pupille -40

Championnat IDF 05/03/2017 :

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

3ème RIGEADE Laura-Moon pupille -40kg
3ème MAALOUL Dalya pupille -40kg
3ème LOURENCO Anne-Sophie senior -50kg
Coupe de France Body-Karaté 11/03/2017 :
3ème LOURENCO Anne-Sophie
Open International Jeunes de la Région Centre 265-26/03/2017 :
2ème RIGEADE Laura-Moon pupille -40kg
3ème MAALOUL Dalya pupille -40kg

Formations :

Le club se veut également formateur. 5 arbitres au sein de la section :
3 jeunes arbitres confirmés arbitres de ligue, KECHIT Ryless, AMGHAR Anias et CERIANI Thérénce.

1 arbitre confirmé arbitre de Ligue
1 arbitre National KATA/KUMITE

De plus, 3 licenciés ont pu passer et valider le PSC1 financé par la section pour 2 d'entre eux.
Félicitation à : LARIVIERE Adem, CERIANI Thérénce et SASSI Adel.

Grades : 10/06/2017 : Félicitation aux nouvelles ceintures noires 1er DAN :

CERIANI Thérénce
KECHIT Ryless
AMGHAR Anias

Enfin bravo à tous les sportifs, jeunes et moins jeunes qui nous représentent à tous les échelons de compétitions, du local jusqu'au national. Nous tenons plus particulièrement à tous les féliciter pour leurs comportements exemplaires. Notre ville est connue et reconnue dans le monde d sport pour produire des sportifs, certes, mais des sportifs respectueux de la règle.

Recherches et publications:

2014 - 2017 : Monsieur Kechit a travaillé à l'élaboration d'un support pédagogique avec la FFKDA. Ce travail vise à promouvoir et développer le Baby-Karaté en transférant des travaux réalisés par d'autres fédérations, comme celle de gymnastique.

2013 - 2017 : Un travail de thèse vient d'être soutenu et concerne le karaté en milieu carcéral (comparé au karaté associatif – observé sur l'ASO). En voici le titre et résumé :

LA PRATIQUE DU KARATE EN MILIEU CARCERAL, SAVOIR FRAPPER OU SAVOIR VIVRE ? Karaté et vertus éducatives prétendues : observation comparée du contrôle de l'agressivité dans le cadre de la pratique de cette activité en détention.

« A la Maison d'Arrêt de Fresnes, on fait pratiquer le karaté aux détenus. Si les bienfaits du sport en prison sont un principe admis, qu'en est-il des effets pédagogiques de la pratique d'un sport de combat en milieu carcéral ?

L'analyse des conduites motrices agressives en karaté, vérifiera si cette pratique apporte une régulation des affects, en comparant 188 observations réalisées en milieu associatif et 77 en détention. Ces observations discriminent l'agressivité licite, sur une échelle de valeurs graduées de -2 à 2 (sur la base d'indicateurs comportementaux objectifs annonceurs du degré d'agressivité).

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

Bousculant des idées reçues, les résultats révèlent que les karatékas associatifs (KA) sont plus agressifs – sur le plan « praxique » (1,71, écart-type = 0,58) et « kinésique » (1,42, é-t = 0,81) - que les karatékas détenus (KD) – respectivement 0,86, é-t = 1,17 et 0,3, é-t = 1,08. De leur côté, les processus de civilité s'expriment sur des moyennes de -2,00 pour les KA contre -0,81 pour les KD.

Le karaté peut-il alors avoir une place en prison comme activité sportive ? La réponse semble affirmative. Sous réserve de processus ré-éducatif global, cette activité ne pouvant cependant garantir par elle-même solutionner le problème de la réinsertion. »

5 publications accompagnent ce travail : Revue STAPS n° 112, revue STAPS n° 114, revue Jursiport n° 162, publication de thèse aux Presses Universitaires Européennes, Apprendre de ses gestes (l'Harmattan – à paraître 2017), revue Éthologie et Praxéologie (à paraître). L'ASO apparaît dans chacune de ces publications et s'y associe par ses travaux d'éducation par le sport.

Je vous propose par ailleurs des lectures utiles à la compréhension de nos pratiques sportives et culturelles contemporaines (aucun des acteurs de l'ASO n'a de droits sur les présents ouvrages).

Loïc Wacquant, *Corps et âmes. Carnets ethnographiques d'un apprenti boxeur.*

Pascal Le Rest, *Arts martiaux et sports de combat. Quels rapports avec la violence dans nos sociétés ?*

Loïc Wacquant, *Punir les pauvres. Le nouveau gouvernement de l'insécurité sociale.*



2016 à 2020 : un travail consacré à l'observation vidéo des performances de compétition en karaté (combat) a été présenté en colloque à l'UFR STAPS de Besançon le 8 avril 2016. Un chapitre d'ouvrage – l'Harmattan, sports de combat et vidéo (2017) y est associé.

Ces travaux, élargis au système des scores en karaté, et faisant suite à des observations réalisés sur 309 combats, seront présentés lors de 3 événements :

- Colloque du Comité 94 de la FFKDA sur la préparation physique – automne 2017, en partenariat avec Monsieur Kechit ;

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

- Séminaire Universitaire (laboratoire TEC, Paris 5 Descartes, 1 rue Lacretelle) le 5 octobre 2017 à 14h ;
- Colloque de l'INSEP – *monde du sport, monde de la santé*, le 16 et 17 novembre 2017 ;
- Colloque de l'AIPRAM en juin 2018.

3 publications sont à paraître concernant ces travaux **innovants** conduits par le Comité : revue *journal of sports sciences*, revue *Olympika* et revue *Jurisport*.

Des entretiens d'explicitations sont par ailleurs conduits dans le cadre de ces recherches (Mlles Florentin Anne Laure, Bourçois Aurore – athlètes Equipe de France, et Lourenço Anne Sophie - ASO) pour comparer le dire et le faire chez sportifs.

Un grand merci à Messieurs Kechit, Harzoun et à Mademoiselle Lourenço de l'ASO pour leur contribution à ces travaux.

Bilan des licenciements économiques 2014:

D'éventuelles propositions de réembauches sont faites au cas par cas des offres d'emploi de notre association aux différents salariés licenciés de 2014, en vertu de l'obligation de proposer à ces anciens salariés des postes en 1^{er} instance.

Pas de réembauche à ce jour, hors reclassements de 2014.

Gestion des ressources humaines:

Pas de conflit social cette année.

Suite du contrôle URSSAF 2014:

Après contrôle de l'autorité, réalisé en date du 14 novembre 2014, il est conclu « *qu'aucune irrégularité relevée au vu des documents consultés au titre de l'application des législations de sécurité sociale, d'assurance chômage et d'AGS* ». Voir bilan 2015 et 2016.

L'ASO, un an après ce contrôle, peut se féliciter pour sa gestion, et enjoindre ses bénévoles et dirigeants à poursuivre ce travail de qualité dans le sens du respect des textes en vigueur.

La conclusion de ce travail est le renouvellement de confiance des différents financeurs, qui par leurs efforts, et du fait de ces bilans de qualités, continuent à subventionner dans des projets et dans des emplois, les actions de notre association.

Conclusion:

Il faut cette année encore souligner l'énorme effort fait par les sections (bénévoles et salariés), le siège (bénévoles et salariés), et particulièrement Jean Marie, Elise et Davy qui en tant que bénévoles ont veillé au grain dans le travail d'équilibrage budgétaire. Sur ce point, un grand merci aux salariées du siège, Karine, Main-Moi, qui *veillent au grain* et qui ont poursuivi les travaux de gestion en lien avec le Président, la Trésorière et le vice-Président.

Depuis maintenant 9 saisons sportives, Monsieur Maquet Thierry et toute l'équipe de Sport Santé et Préparation Physique conduisent des stages de formation pour l'ASO et d'autres partenaires (Comité 94 de Karaté, FSGT 94) sur le thème de la santé et de l'amélioration des

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009

qualités physiques. Merci à l'UPEC et au Conseil Départemental du Val de Marne pour ces interventions de grande qualité.

Depuis 8 ans, des étudiants de l'UPEC font des stages au sein de l'ASO (Licence STAPS, M1 et M2 sciences sociales et STAPS). Merci à l'UPEC et à tous ces étudiants de valeurs à qui nous souhaitons une excellente continuation.

Enfin, notre développement ne serait pas possible sans l'aide de Didier, Marcel, Nathalie, Eddie, Malik, Frédo', Neb', Zaza, Christine et leurs équipes, que l'on remercie pour leurs implications au service des adhérents du mouvement sportif Orlyzien.

Nous continuons à :

- Poursuivre l'amélioration des modes de **communication** de l'association en partenariat avec ses sections, salariés et la municipalité.
- Poursuivre l'amélioration de la **gestion financière** de l'association, point d'orgue du devenir du mouvement sportif associatif, afin de mieux répondre aux besoins de développement des sections et de l'association, toujours en partenariat avec la ville.
- Poursuivre la réflexion concernant de possibles **modèles de gestion, comme vus dans le cadre du DLA 2014**, afin de fonctionner dans le sens d'une véritable politique sportive systémique et partenaire de la ville. Au besoin, créer de nouveaux modes de gestion de la pratique sportive Orlyzienne. « *Il faut tout changer pour que rien ne change* » (le Guépard).

Pour conclure, mes plus vifs remerciements à tous, sportifs, athlètes, bénévoles, dirigeants, salariés, collègues et partenaires municipaux et extérieurs pour votre aide à faire vivre le sport Orlyzien et Val de Marnais.

**Pour l'ASO, le Directeur
Jérôme FRIGOUT**

Avenir Sportif d'Orly – Club Omnisports

Tel : 09 54 50 37 73 Mail : avenirsportifdorly@free.fr

Site Web : www.avenirsportifdorly.fr

Siège social : 1 rue du Verger, 94310 ORLY N° SIRET 785743352000 45, Agrément JS : 11972, JO : 16/07/2009